



## الخطة التشغيلية للبحث العلمي

## المقدمة:

يعد مشروع الخطة الإستراتيجية لجامعة الطائف هو المحرك الأساسي لمبادرة عمادة البحث العلمي في إعداد الخطة الإستراتيجية والتشغيلية للعمادة . كما أن الأهداف الإستراتيجية المدرجة في الخطة الإستراتيجية للبحث العلمي تتلاءم الأهداف الإستراتيجية للجامعة وتتوافق مع طموحاتها .

ووضعت عمادة البحث العلمي على عاتقها منذ البداية رؤية واضحة لخارطة طريق لأنشطة البحث العلمي في الجامعة والتي تهدف إلى التميز في مجالات البحوث بما يخدم الجامعة ويضعها بين مصاف الجامعات المتميزة في مخرجات البحث العلمي ، وكذلك يخدم المجتمع ويحقق التنمية له ، وعلى هذا الأساس تم وضع خطط وسياسات شفافة واستحداث آليات لممارسة نشاطاتها المتنوعة وتقديم خدماتها للمستفيدين في مجالات البحث العلمي المختلفة .

## رؤية المملكة 2030

الاتساق والمواعمة بين خطط الجامعة ورؤية المملكة 2030، والتي تمثل البيان والتوجيه الاستراتيجي لكافة المؤسسات والقطاعات، ومنها قطاع التعليم، كما استندت الرؤية بشكل مستقبلي متكامل الأبعاد إلى ذلك البيان الموجز والمعبر «السعودية... العمق العربي والإسلامي، قوة استثمارية رائدة... ومحور ربط القارات الثالث». وتضمنت الرؤية 24 هدفاً رئيساً وفق ثلاث محاور أساسية هي:

1/ اقتصاد مزدهر (قيمه راسخة - بيئته عامرة - بنيته متينة)

2/ مجتمع حيوي ( موقعه مستغل - استثماره فاعل- تنافسية جاذبة- فرص مثمرة )

3/ وطن طموح (حكومته فاعله - مواطنة مسؤولة )

وقد اعتمد بناء الخطة الإستراتيجية لجامعة الطائف وجميع وحداتها التنظيمية على توجهات الخطط التنموية للمملكة خاصة فيما يتعلق بمحور التعليم العالي والبحث العلمي وفق حدود الوضع الراهن وقد استندت العديد من الأهداف التفصيلية والمبادرات المستهدفة على التوجهات التنموية التي تسعى المملكة وقطاع التعليم العالي إلى تحقيقها خلال السنوات المقبلة .

## منهجية العمل:

لقد اعتمد بناء الخطة التشغيلية للعمادة على منهجية عمل مرحلية متكاملة، متسقة مع القيم المؤسسية التي تسعى العمادة لتعزيزها على كافة المستويات التنظيمية، ولقد سارت مراحل الإعداد في نطاق ما يلي:

1. مراجعة الخطة التشغيلية للجامعة.
2. مراجعة الخطة الإستراتيجية لعمادة البحث العلمي لتحديد أهم الأولويات والمبادرات التي يجب التركيز عليها خلال العام الجامعي القادم.
3. الاعتماد على العمل الجماعي وتوزيع الأدوار والمهام على أعضاء فريق الخطة.
4. تقدير مشاركة الأطراف في التخطيط و إعداد الخطط الفرعية والتقارير.
5. إعداد نموذج مشترك لبناء المبادرات التي تدرج تحت الهدف الاستراتيجي والتفصيلي، وأدراج مؤشرات الأداء المتعلقة بالمقياس، والمدى الزمني المتوقع للتنفيذ.

رؤية العمادة ورسالتها وأهدافها:

الرؤية

**” البحث العلمي أساس التقدم المعرفي ومحور الارتكاز  
للتطور التقني، والمساهمة الفعالة في تحقيق أهداف  
التنمية المستدامة”**

الرسالة

**” تحقيق التميز في البحث العلمي وتطبيقاته العملية، من خلال تطوير بنية أساسية  
حافزة على البحث العلمي، وتكوين كوادر متميزة من الباحثين ومساعدتهم، وتحقيق  
شراكة فعالة مع مختلف قطاعات المجتمع تمكن من المساهمة في إنجاح جهود التنمية في  
إطار الالتزام بالقيم الإسلامية الأصيلة، والانطلاق من حيث أنتهي الآخرين.”**

## الأهداف الإستراتيجية:

الهدف الأول :

**إنشاء وتطوير البنية التحتية للبحث العلمي بالجامعة بما يفي بمتطلبات البحث العلمي ويساهم في التطوير والتحسين المستمر لجهود البحث العلمي.**

1	المبادرة / المشروع	الهدف الأول
2	وصف المبادرة	إنشاء وتطوير البنية التحتية للبحث العلمي بالجامعة بما يفي بمتطلبات البحث العلمي ويساهم في التطوير والتحسين المستمر لجهود البحث العلمي.
3	الهدف الاستراتيجي	2.7رفع كفاءة إدارة البحث العلمي وفعاليتها.
5	الهدف التفصيلي	استخدام الوحدات البحثية.
6	الجهة المنفذة	عمادة البحث العلمي
7	مؤشرات الأداء	الوضع الراهن
		الوضع المستهدف
7	مؤشرات الأداء	تم التشغيل المبني والجزئي للوحدات البحثية
7	مؤشرات الأداء	التشغيل الكلي بكامل الطاقة الاستيعابية للوحدات البحثية لرفع معدل النشر العلمي
9	خطوات تنفيذ المبادرة	1-العمل على آليات التشغيل الكلي للوحدات البحثية. 2-توفير ودعم الكوادر الفنية المؤهلة لتشغيل الوحدات البحثية.

- ميزانية الجامعة.			الموارد المالية والبشرية الداعمة	10
نسبة الانجاز			الخطة الزمنية	11
السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى		
تشغيل وحدة بيت الحيوان للمختبرات المركزية.	تشغيل وحدة العلوم البيئة للمناطق المرتفعة.	تشغيل وحدة علم النبات للمختبرات المركزية. تشغيل وحدة الأبحاث الطبية للمناطق المرتفعة.		
- البدء في تشغيل الوحدات البحثية. - توفير الدعم المالي والفني لعمل الوحدات.			السنة الأولى	طريقة الأداء
- البدء في تشغيل الوحدة البحثية. - توفير الدعم المالي والفني لعمل الوحدة.			السنة الثانية	
- البدء في تشغيل الوحدة البحثية. - توفير الدعم المالي والفني لعمل الوحدة.			السنة الثالثة	
وحدة التطوير والاعتماد الأكاديمي			معد التقرير و التاريخ والاعتماد	13
في يوم .....: ...../...../14هـ تم الإغلاق			الإغلاق	14

## الهدف الثاني:

**تنمية وتطوير مهارات البحث وملكة الإبداع والابتكار لدى أعضاء هيئة التدريس،  
وتحفيزهم على إجراء البحوث المتميزة في ضوء الموضوعات المحددة وفقاً لاحتياجات  
المجتمع .**

1	المبادرة / المشروع	الهدف الثاني
2	وصف المبادرة	تنمية وتطوير مهارات البحث وملكة الإبداع والابتكار لدى أعضاء هيئة التدريس، وتحفيزهم على إجراء البحوث المتميزة في ضوء الموضوعات المحددة وفقاً لاحتياجات المجتمع .
3	الهدف الاستراتيجي	1.3 تفعيل دور الجامعة كبيت خبرة بحثي يسهم في التنمية.
5	الهدف التفصيلي	- عدد الأبحاث العلمية والإنسانية المنشورة في الدوريات المحكمة.
6	الجهة المنفذة	عمادة البحث العلمي
7	مؤشرات الأداء	الوضع الراهن
		الوضع المستهدف
		مجموع الأبحاث المنشورة في كلاً من: - SCOPUS 1020 بحث. - ISI 1007 بحث. - عدد الأبحاث الإنسانية 41.
9	خطوات تنفيذ المبادرة	- متابعة وتطبيق ضوابط وقواعد النشر. - تحقيق الأولويات الاستراتيجية البحثية للجامعة.



- ميزانية الجامعة.			الموارد المالية والبشرية الداعمة	10
نسبة الانجاز			الخطة الزمنية	11
السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة		
- زيادة الابحاث بنسبة 100% مقارنة بـ 2020.	- زيادة الابحاث بنسبة 125% مقارنة بـ 2020.	- زيادة الابحاث بنسبة 150% مقارنة بـ 2020.		
- متابعة احصائيات النشر في قواعد (ISI). - إيجاد مبادرات بحثية جديدة.			السنة الأولى	12
- متابعة احصائيات النشر في قواعد (ISI). - إيجاد مبادرات بحثية جديدة.			السنة الثانية	
- متابعة احصائيات النشر في قواعد (ISI). - إيجاد مبادرات بحثية جديدة.			السنة الثالثة	
وحدة التطوير والاعتماد الأكاديمي			معد التقرير والتاريخ والاعتماد	13
في يوم ..... : ...../...../14هـ تم الإغلاق			الإغلاق	14

الهدف الثالث:

تحديد موضوعات ومجالات البحث العلمي في ضوء الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمجتمع، وبما يساهم في حل مشاكله وتطويره.

الهدف الثالث	المبادرة / المشروع	1
تحديد موضوعات ومجالات البحث العلمي في ضوء الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمجتمع، وبما يساهم في حل مشاكله وتطويره.	وصف المبادرة	2
2.6 عدد الشراكات البحثية	الهدف الاستراتيجي	3
عدد المجموعات البحثية المدعومة	الهدف التفصيلي	5
عمادة البحث العلمي	الجهة المنفذة	6
الوضع الراهن	مؤشرات الأداء	7
الوضع المستهدف		
وجود 27 شراكه بحثية.		
زيادة عدد الشراكات البحثية .		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد الأولويات البحثية لموافقة الخطة الإستراتيجية للجامعة وتحقيق رؤية 2030.</li> <li>- تشكيل الشراكات البحثية الفعالة في أبحاث الحالات الخاصة والطارئة (مثل أبحاث جائحة كورونا).</li> </ul>	خطوات تنفيذ المبادرة	9

- ميزانية الجامعة.			الموارد المالية والبشرية الداعمة	10
- نسبة الانجاز			الخطة الزمنية	11
- السنة الثالثة	- السنة الثانية	- السنة الأولى		
إعادة تجديد الشراكات المنتھية وبحث سبل تطويرها.	زيادة الشراكات بنسبة 20% مقارنة بـ 2020.	زيادة الشراكات بنسبة 10% مقارنة بـ 2020.		
- تحديد الأولويات البحثية لموافقة الخطة الإستراتيجية للجامعة وتحقيق رؤية 2030. - زيادة الشراكات بنسبة 10%.			- السنة الأولى	12
- تحديد الأولويات البحثية لموافقة الخطة الإستراتيجية للجامعة وتحقيق رؤية 2030. - زيادة الشراكات بنسبة 20%.			- - السنة الثانية -	
- تحديد الأولويات البحثية لموافقة الخطة الإستراتيجية للجامعة وتحقيق رؤية 2030. - إعادة تجديد الشراكات المنتھية وبحث سبل تطويرها.			- السنة الثالثة	
وحدة التطوير والاعتماد الأكاديمي			معد التقرير و التاريخ والاعتماد	13
- في يوم ..... : ...../...../14هـ تم الإغلاق			الإغلاق	14

### القيم

المبادئ الإسلامية ، الأصالة ، الإبداع ، الاحترافية ، التعاون ، الشفافية ، الجودة  
العالية ، المسؤولية المشتركة.